



# “PROGRESSO ECONOMICO ATTRAVERSO IL RAFFORZAMENTO DEI LEGAMI DI INNOVAZIONE NELL’EUREGIO TIROLO-ALTO ADIGE-TRENTINO”

Risultati di EuregioLab

Documento di sintesi



# INDICE

- 06** Introduzione
- 07** I. Di quali innovazioni abbiamo bisogno?
- 09** II. Rafforzare e accelerare le catene dell'innovazione
- 13** III. Cornice istituzionale
- 15** IV. Membri di EuregioLab

# L'Euregio tra innovazione e futuro

## Tirol:

### Forschungszentren

#### K-Projekte:

1. VASCase, Research Center of Excellence in Vascular Ageing
2. Tiroler Krebsforschungszentrum, Innsbruck, [www.tkfi.at](http://www.tkfi.at)
3. Fraunhofer Innovationszentrum Digitale Transformation der Industrie, Wattens

#### K-Regio:

4. VAMEL, Innsbruck
5. PowerBox2, Innsbruck
6. Skitechnologie, Innsbruck
7. MitoFit, Innsbruck
8. Innovative Tube Design, Telfs
9. Oncotyrol – Center für Personalized Cancer Medicine, [www.oncotyrol.at](http://www.oncotyrol.at)
10. Wasser Tirol, Innsbruck, [www.wassertirol.at](http://www.wassertirol.at)
11. alp5 – Centre for Climate Change Adaption Technologies, [www.alps-gmbh.com](http://www.alps-gmbh.com)
12. IGF – Institut für Interdisziplinäre Gebirgsforschung (Österreichische Akademie der Wissenschaften), [www.mountainresearch.at](http://www.mountainresearch.at)
13. Institut für Quantenoptik und Quanteninformation (Österreichische Akademie der Wissenschaften), [www.iqoqi.at/de](http://www.iqoqi.at/de)
14. Ludwig Boltzmann Institut für Neulatinische Studien, [www.neolatin.lbg.ac.at](http://www.neolatin.lbg.ac.at)
15. Christian Doppler Labore:
  - CD-Labor für Anwendungsorientierte Optimierung der Bindemittelzusammensetzung und Betonherstellung an der Universität Innsbruck;
  - CD-Labor für Insulinresistenz an der Medizinischen Universität Innsbruck;
  - CD-Labor für invasive Pilzinfektionen an der Medizinischen Universität Innsbruck; [www.uibk.ac.at](http://www.uibk.ac.at)

### Fachhochschulen

16. FH Kufstein Tirol, [www.fh-kufstein.ac.at](http://www.fh-kufstein.ac.at)
17. Kirchliche Pädagogische Hochschule – Edith Stein (KPH-ES), [www.kph-es.at](http://www.kph-es.at)
18. MCI Innsbruck, [www.mci.edu/de](http://www.mci.edu/de)
19. Zentrum für Gesundheitsberufe Tirol – FHG, [www.fhg-tirol.ac.at](http://www.fhg-tirol.ac.at)
20. Pädagogische Hochschule Tirol, [www.ph-tirol.ac.at](http://www.ph-tirol.ac.at)

### Universitäten

21. Leopold – Franzens – Universität Innsbruck, [www.uibk.ac.at](http://www.uibk.ac.at)
22. Mechatronikstudium Lienz, Universität Innsbruck

23. Tourismus und Handel Landeck, Universität Innsbruck
24. Medizinische Universität Innsbruck, [www.i-med.ac.at](http://www.i-med.ac.at)

### Privatuniversität

25. Private Universität für Gesundheitswissenschaften, Medizinische Informatik und Technik UMIT in Hall in Tirol, [www.umit.at](http://www.umit.at)

### Innovationsberatung, -zentren

26. Standortagentur Tirol, Innsbruck, [www.standort-tirol.at](http://www.standort-tirol.at)
27. Abteilung Wirtschaft und Arbeit: Fachbereich Breitbandausbau und Technologieförderung, [www.tirol.gv.at](http://www.tirol.gv.at)
28. Wirtschaftskammer Tirol, Innovations- und Technologie-service, [www.wko.at](http://www.wko.at)
29. CAST-Tirol (Center for academic spin-offs), [www.cast-tyrol.com](http://www.cast-tyrol.com)
30. Werkstätte Wattens, [www.destination-wattens.at](http://www.destination-wattens.at)
31. Osttiroler Wirtschaftspark, Lienz
32. Innovationszentrum Landeck
33. IC Innovationszentrum Reutte

### Südtirol:

#### Forschungszentren

34. EURAC research, [www.eurac.edu](http://www.eurac.edu)
35. Fraunhofer Italia, [www.fraunhofer.it](http://www.fraunhofer.it)
36. Eco-Research, [www.eco-research.it](http://www.eco-research.it)
37. Institut für Innovative Technologien / Istituto per Innovazioni Tecnologiche, [www.h2-suedtirol.com](http://www.h2-suedtirol.com)
38. Land- und Forstwirtschaftliches Versuchszentrum Laimburg / Centro di Sperimentazione Agraria e Forestale Laimburg [www.laimburg.com](http://www.laimburg.com)
39. Istituto Culturale Ladino – Istituto Cultural Ladin, [www.istladin.net](http://www.istladin.net)

#### Fachhochschulen

40. Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe Claudiana / Scuola provinciale superiore di sanità Claudiana, [www.claudiana.bz.it](http://www.claudiana.bz.it)

#### Universitäten

41. Freie Universität Bozen / Libera Università di Bolzano [www.unibz.it](http://www.unibz.it)
42. Freie Universität Bozen, Sitz Brixen: Bildungswissenschaften / Libera Università di Bolzano: Campus di Bressanone: Scienze della formazione Regensburg Allee 16, Brixen
43. Freie Universität Bozen, Sitz Bruneck: Tourismus- Sport- und Eventmanagement /

Libera Università di Bolzano: Campus di Brunico: Corso di laurea in Management del Turismo, dello Sport e degli Eventi, Universitätsplatz 1, Bruneck

### Innovationsberatung, -zentren

44. Abteilung Innovation, Forschung und Entwicklung / Ripartizione Innovazione, Ricerca e Sviluppo, [www.provincz.bz.it](http://www.provincz.bz.it)
45. IDM Südtirol-Alto Adige, [www.idm-suedtirol.com](http://www.idm-suedtirol.com)
46. Noi Tech Park Technologiepark (2017 Eröffnung), [www.noi.bz.it](http://www.noi.bz.it)
47. Innovationservice Handelskammer Bozen / Servizio innovazione Camera di Commercio di Bolzano, [www.camcom.bz.it](http://www.camcom.bz.it)
48. Klimahausagentur / Agenzia Casa Clima, [www.klimahaus.it](http://www.klimahaus.it)
49. Abteilung Innovation & Neue Märkte des LVH (Wirtschaftsverband, Handwerker und Dienstleister) / Reparto Innovazione & Nuovi Mercati di Confartigianato Imprese Bolzano, [www.lvh.it](http://www.lvh.it)
50. Innovationschalter des Südtiroler Bauernbundes / Sportello di innovazioni dell'Unione Agricoltori e Coltivatori Diretti Sudtirolesi, [www.sbb.it](http://www.sbb.it)

### Trentino:

#### Forschungszentren

51. Fondazione Bruno Kessler, Polo delle Scienze umane, [www.fbk.eu](http://www.fbk.eu)
52. Fondazione Bruno Kessler – Science and Technology Hub, [www.fbk.eu](http://www.fbk.eu)
53. Fondazione Edmund Mach, S. Michele all'Adige, [www.fmach.it](http://www.fmach.it)
54. CREATE NET – Center for Research and Telecommunication Experimentation for Networked Communities, [www.create-net.org](http://www.create-net.org)
55. ECT – European Centre for Theoretical Studies in Nuclear Physics and Related Areas, [www.ectstar.eu](http://www.ectstar.eu)
56. Istituto Unificiale per la Ricerca e la Sperimentazione Educativa (IPRASE), [www.iprase.tn.it](http://www.iprase.tn.it)
57. The Microsoft Research – University of Trento Centre for Computational and System Biology (COSBI), [www.cosbi.eu](http://www.cosbi.eu)
58. HIT Hub Innovazione Trentino, [www.trentinoinnovation.eu](http://www.trentinoinnovation.eu)

59. CNR-IVALSA, [www.ivalsa.cnr.it](http://www.ivalsa.cnr.it)
  60. TIFPA- TIFPA Trento Institute for Fundamentals Physics Applications, [www.tifpa.infn.it](http://www.tifpa.infn.it)
  61. CREAT-NET, [www.create-net.org](http://www.create-net.org)
  62. Fondazione GraphiTech – Centre for Advanced Computer Graphics Technologies, [www.graphitech.it](http://www.graphitech.it)
  63. Istituto Nazionale di Ottica Bose-Einstein Condensation Trento – CNR: Unità di ricerca di Trento CRS-BEC, [www.ino.it](http://www.ino.it)
  64. Centro Studi Alpino dell'Università degli Studi della Tuscia, [www.centrostudialpino.unitus.it](http://www.centrostudialpino.unitus.it)
  65. CIMeC – Centro interpartimentale Mente/Cervello, [www.unittn.it](http://www.unittn.it)
  66. Istituto Europeo di Ricerca sull'Impresa Cooperativa e Sociale, [www.euricse.eu/it](http://www.euricse.eu/it)
  67. Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP), [www.irvapp.it](http://www.irvapp.it)
  68. Istituto Provinciale per la Ricerca e la Sperimentazione Educativa (IPRASE), [www.iprase.tn.it](http://www.iprase.tn.it)
  69. Istituto Regionale di Studi e Ricerca Sociale, [www.fidemarchi.it](http://www.fidemarchi.it)
  70. ITPAR (India-Trento programme for advanced research), [www.unittn.it](http://www.unittn.it)
  71. Fondazione ahref, Vicolo della Piccola, [www.ahref.eu](http://www.ahref.eu)
  72. ISTC-CNR Laboratorio di Ontologia Applicata (LOA), [www.istc.cnr.it](http://www.istc.cnr.it)
  73. European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE), [www.euricse.eu](http://www.euricse.eu)
  74. Polo della Meccatronica, [www.polomeccatronica.it](http://www.polomeccatronica.it)
- ### Fachhochschulen
75. TSM – Trentino School of management, [www.tsm.tn.it](http://www.tsm.tn.it)
- ### Universitäten
76. Università degli Studi di Trento, [www.unittn.it](http://www.unittn.it)
- ### Innovationsberatung, -zentren
77. Trentino Sviluppo S.P.A., [www.trentinosviluppo.it](http://www.trentinosviluppo.it)
  78. Trentino Marketing, [www.trentinomarketing.org](http://www.trentinomarketing.org)
  79. Informatica Trentino, [www.infotn.it](http://www.infotn.it)
  80. Associazione Trento Rise, [www.trasparenza.fbk.eu](http://www.trasparenza.fbk.eu)
  81. Associazione EFiCT Labs,
  82. Consorzio dei Comuni Trentini – Area Innovazione, [www.comunitrentini.it](http://www.comunitrentini.it)



# Introduzione

Negli ultimi anni la “Giornata del Tirolo” che si svolge in concomitanza del Forum Europeo ad Alpbach, si è sviluppata sempre di più verso un punto d’incontro dell’Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino. Il contenuto della “Giornata del Tirolo” già per la terza volta è introdotto dall’EuregioLab. La Giornata del Tirolo è un evento in cui vengono esaminati temi cruciali per la cooperazione transfrontaliera nei settori della ricerca, dell’economia e della società, temi che vengono poi discussi e approfonditi con i rappresentanti politici.

Più di trenta qualificati esponenti del mondo scientifico, amministrativo, economico e della ricerca, provenienti dall’intera Euregio, hanno elaborato le presenti proposte sul tema “Progresso economico attraverso il rafforzamento dei legami di innovazione nell’Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino”.

La direzione scientifica di EuregioLab 2015 è affidata al direttore Prof. Dr. Peter Bußjäger, che insieme all’Ufficio comune dell’Euregio e in collaborazione con il Forum Europeo di Alpbach, si è occupato anche degli aspetti organizzativi. Il progetto è sostenuto anche dagli atenei di Innsbruck, Bolzano e Trento, nonché dall’Università di medicina di Innsbruck, dall’Accademia Europea di Bolzano e dal MCI Management Center Innsbruck.

# I. Di quali innovazioni abbiamo bisogno?

Uno sviluppo economico sostenibile nell'Euregio, è il presupposto per garantire la prosperità, l'equità sociale e il risparmio di risorse naturali. Per questo non basta esercitare "business as usual, con l'impegno finora profuso. Ma è necessario un nuovo orientamento nei campi dell'economia, della scienza, della politica e della società civile. L'epoca in cui si pensava e si agiva in categorie ben limitate è finita. Interdisciplinarietà e transdisciplinarietà, un approccio sistematico e un nuovo impegno, saranno i fattori chiave che decideranno del futuro successo o fallimento dell'Euregio.

Cinque azioni chiave:

## 1. Sviluppo economico:

- Lo spirito imprenditoriale dovrà diventare un obiettivo centrale in materia d'istruzione;
- Sviluppare il turismo e l'adeguamento dell'offerta ai cambiamenti climatici in atto; soprattutto attraverso cooperazioni transfrontaliere;
- Realizzare il distretto High Tech; attirare l'interesse delle imprese internazionali; incentivare le "rising star";
- Promuovere le cooperazioni imprenditoriali (cluster).

## 2. Spazio vitale e di lavoro:

- Favorire alloggi a prezzi accessibili; abitare "giovane"; nuove modalità abitative (cohousing e simili); limitare gli investimenti privati sull'affitto.
- Creare spazi abitativi innovativi; sicurezza; aree verdi; offerta ricreativa; spazi e strutture per il tempo libero.
- Mettere a disposizione infrastrutture tecniche (energia, reti di dati), anche in territori periferici;
- Promuovere la mobilità ecocompatibile (potenziamento delle reti pubbliche; prezzi bassi; salvaguardia dell'ambiente; sistema tariffario integrato regionale/transfrontaliero per il trasporto pubblico, prezzi ridotti soprattutto per studenti dell'Euregio, per facilitare la loro mobilità; per residenti e per turisti; potenziamento delle infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica).
- Infine, dovranno essere considerati i costi d'energia, di trasporto, etc. reali per promuovere forme sostenibili.

## 3. Società

- Migliore conciliazione dei tempi famiglia-lavoro (famiglia vs carriera; servizi di supporto; servizi di cura; riconoscimento dei anziani lavorativa; sicurezza economica; modelli lavorativi flessibili; rientro nella vita lavorativa);
- Reagire al cambiamento demografico (problematica del finanziamento delle pensioni e del sistema sociale; incremento della spesa sanitaria);

- I cittadini dovranno essere sensibilizzati. Rispetto all'importanza della prevenzione. Alimentazione, esercizio fisico e l'adozione di uno stile di vita sano non impediscono le malattie, però ne limitano il rischio.
- Il divario globale tra ricchi e poveri compromette la coesione sociale anche a livello locale. Questa dovrà essere migliorata per rispondere alle sfide sociali ed economiche globali. Per questo dovranno essere create delle reti transfrontaliere di competenze comuni nell'ambito della cooperazione internazionale, dell'educazione alla cittadinanza globale e dell'informazione privilegiando le iniziative della società civile.
- Realizzazione di reti di organizzazioni che agiscono nel settore della gioventù, anche per poter studiare modelli di best-practice. Scambio di provvedimenti che si ricollegano alla gioventù.

#### **4. Scambio interculturale**

- Apprendere la lingua / le lingue degli altri fin dalla scuola dell'obbligo e prevedere offerte formative specifiche per gli adulti interessati. Promuovere il multilinguismo nell'Euregio;
- I media hanno un ruolo importante nello scambio interculturale, in tale ambito è indicato un ruolo più attivo;
- Integrare le nuove minoranze;
- Per favorire la convivenza tra etnie diverse è necessario promuovere l'integrazione lungo tutto l'arco formativo, dall'asilo alla scuola fino ai corsi per adulti;
- Superare i (nuovi) confini, sia al Brennero che dentro la testa delle persone. La collaborazione transfrontaliera è possibile, auspicabile e offre anche nuove opportunità economiche.

#### **5. Scienza**

- Analizzare i possibili effetti dell'innovazione (per evitare errori è importante considerare fin d'ora potenziali scenari e possibili conseguenze);
- Passare a metodi di produzione sostenibili per assicurare le risorse necessarie alle future generazioni. Su questo punto la sensibilizzazione dei cittadini è essenziale.
- La cooperazione tra università e istituti parauniversitari dovrà essere promossa ancora di più;
- Progetti EUREGIO interdisciplinari ("progetti faro") relativi ai punti 1-4 (Entrepreneurship; Abitare; Mobilità; Demografia, cambiamento sociale, salute; Lingue, Minoranze) Integrazione; rafforzano il livello in ambito scientifico, promuovono la consapevolezza per sfide e forniscono risposte a grandi questioni.

## II. Rafforzare e accelerare le catene dell'innovazione

L'immagine dell'"ecosistema" è un valido modello affinché un terreno fertile favorisca la crescita di idee innovative e perché i vari player e le condizioni di base si inseriscano in un sistema funzionante. Un ecosistema economico poggia su un tessuto di vecchie e nuove imprese, istituzioni scientifiche, investitori e fornitori di servizi innovativi caratterizzati da un comune orientamento al mercato. Un contesto dalle fondamenta solide che abbia le caratteristiche dell'incubatore, poichè le startup, in queste condizioni, assimilano più prontamente innovazioni - tecnologiche e non - oppure costruiscono il proprio percorso di impresa e in tal modo si può determinare crescita economica.

### 1. Facilitare l'innovazione

- Creare un laboratorio Euregio multidisciplinare di ricerca-azione focalizzato sul tema della gestione delle diversità e dell'innovazione sociale in ambito lavorativo, che coinvolga policy makers, organizzazioni e enti di ricerca.
- Le idee hanno bisogno di spazi in cui sperimentarsi: Innovation Labs, incubatori per startup, centri spin-off e via dicendo possono offrire assistenza e prezioso supporto a chi desidera realizzare un progetto d'impresa ma manca della necessaria esperienza.
- Tali laboratori dovrebbero essere multidisciplinari per creare diversità e far incontrare i decisori economici, scientifici e politici.
- Una collaborazione più stretta e un più deciso coinvolgimento da parte degli attuali centri per l'innovazione e la tecnologia. Occorre dare ai giovani imprenditori la possibilità di fare i primi tentativi senza correre rischi eccessivi.
- Anche le piattaforme virtuali offrono un'ottima possibilità per fare rete, scambiare idee e trasferire know-how. Ma non una piattaforma virtuale, senza alcuna persona che si interessano di ciò (facilitators, enablers).
- Scambio e collaborazione più accentuata nel sistema bibliotecario dell'EUREGIO.

### 2. Accelerare il percorso tra la conoscenza scientifica e il prodotto/servizio finale

- Sostenere il marketing e la comunicazione (annotazione: di che cosa?), poichè soprattutto le giovani imprese faticano molto a trovare spazio sul mercato.
- Visualizzare le capacità regionali in una "mappa dei saperi". In tal modo gli attori saranno stimolati a fare rete e sapranno rafforzare le competenze del territorio euro-regionale in settori specifici.
- Concentrarsi sul funzionamento di istituzioni dell'economia, della scienza, di enti e della società, e della loro interazione.
- Generare una crescita sostenibile attraverso il lavoro ad alta intensità di conoscenza.
- Presupposto per tale collaborazione è che i soggetti operanti a vario titolo in un determinato ambito si incontrino ed evidenzino i vantaggi che tale cooperazione apporta ai tre territori, e che siano poi individuati dei "facilitors" a cui spetta il compito di fare sì che il progetto sia accettato e condiviso da parte di tutti gli attori.

- I punti di forza dei singoli attori vanno visualizzati in una “mappa euroregionale dell’innovazione” che segnali e metta in rete anche gli eventuali esperti dei vari settori. La mappa dei saperi può essere elaborata a partire dagli attuali documenti RIS3 sulla Smart Specialization Strategy, in cui il Land Tirolo e le Province di Trento e di Bolzano hanno descritto potenzialità e attori del rispettivo territorio. Tali strategie sono opportune da cogliere per sviluppare più facilmente e rapidamente strategie e priorità specifiche per l’EUREGIO.
- Tali piattaforme rappresentano un utile strumento per gli “enabler” poiché la “mappa dell’innovazione” deve essere costantemente curata e aggiornata in un’ottica “user friendly”, con particolare riferimento ai seguenti specifici ecosistemi di innovazione:
  - salute, cambiamento demografico e benessere;
  - energia sicura, pulita ed efficiente ;
  - trasporti intelligenti, ecologici e integrati;
  - cambiamento climatico (compresa la gestione dei rischi naturali in ambiente alpino).
- Gli strumenti necessari devono essere individuati e approntati in un’ottica transfrontaliera (insieme!) dai responsabili politici, scientifici ed economici. Per farlo occorre avere una nuova cultura della comunicazione e un quadro di riferimento del pensiero economico che non ponga al centro dell’attenzione l’interesse singolo, bensì la realtà che tutti condividiamo (beni comuni quali l’aria, l’acqua, i trasporti...). Lo sviluppo degli ecosistemi imprenditoriali può essere affidato agli investitori, così da attivare maggiore dinamismo e vivacità.
- Per consentire una valutazione degli effetti prodotti dalle azioni intraprese, dovranno essere raccolti i dati relativi alla spesa in R&S, alle somme investite da finanziatori privati e al numero di nuove imprese a elevato contenuto tecnologico e di conoscenza sorte all’interno di tali ecosistemi. Questi ultimi potranno essere valutati in base al grado di notorietà internazionale.
- La politica, l’economia e la ricerca sviluppano programmi comuni per sostenere l’innovazione e la ricerca in una combinazione equilibrata di (a) ricerca di base, (b) ricerca applicata, (c) transfer tecnologico/supporto all’innovazione, stabilendo obiettivi, azioni e criteri condivisi per misurare il successo, la qualità e i risultati raggiunti.
- La ricerca mette a disposizione le proprie conoscenze sull’economia (mediante pubblicazioni, eventi, conferenze, progetti congiunti, transfer tecnologico). Risultati e qualità di quel trasferimento vengono misurati e verificati (insieme!) sulla base di specifici criteri. La ricerca di base dovrà essere disponibile open access. La ricerca applicata avverrà in stretto coordinamento con mandanti/stakeholder/cittadini.
- L’economia traduce le conoscenze elaborate dalla ricerca in prodotti e servizi. Anche qui si misurano (insieme!) risultati e qualità. A questo scopo sarà realizzato un concetto di analisi.
- Un’economia sana crea posti di lavoro e ricchezza, generando un aumento delle entrate tributarie cui la politica può a sua volta attingere per destinarle in modo mirato alla promozione delle eccellenze.
- Negli ecosistemi, le organizzazioni di cluster già esistenti possono diventare uno strumento utile per creare e gestire specifiche piattaforme EUREGIO, atte a favorire la cooperazione e l’innovazione in ambito transfrontaliero.

- Un pianificazione condivisa di strategie, programmi e programmazioni sarà realizzata secondo una libera interpretazione del principio "structure follows process follows strategy".
- A fronte dei limiti oggettivi posti all'attuazione delle politiche transfrontaliere e delle relative misure di incentivazione, Standortagentur Tirol, IDM Alto Adige e Trentino Sviluppo dovranno farsi carico (insieme!) della cooperazione tra ricerca, economia ed ente pubblico, in particolare dischiudendo l'accesso alle diverse risorse, ovvero, per esprimersi in termini economici, abbattendo i costi di transazione. Proprio la specializzazione su pochi, selezionati ecosistemi rappresenta un'opportunità per stimolare le forze comuni all'interno del territorio euroregionale e conquistare in determinati ambiti una posizione di eccellenza nel panorama della concorrenza globale.
- Infine occorre puntare a coinvolgere gli expat dei tre territori regionali affinché agiscano come "creatori di reti globali".
- Predisporre checklist dettagliate ed esaustive relative ai vari aspetti pratici e normativi inerenti la creazione d'impresa (information transfer, forma societaria, adempimenti fiscali e burocratici, marketing, grafica, fotografia, web design, processo produttivo, incentivi, modelli di cooperazione, standard di sicurezza, contabilità), da aggiornare periodicamente e depositare presso gli enti competenti dei tre territori che si occupano a sostenere i progetti di nuova imprenditorialità.
- Predisporre un elenco di istituzioni che offrono validi servizi per startup a prezzi convenienti.
- Creare un sito web finalizzato a promuovere l'incontro e la collaborazione tra creatori d'impresa, production supporter e mondo scientifico (ad esempio artigiani e imprese di produzione, fornitori di servizi e fornitori di immobili a uso produttivo ecc.).
- Incoraggiare l'uso condiviso di attrezzature, macchinari e spazi e laboratori; predisporre un elenco dei vari soggetti che offrono questo servizio e degli enti/agenzie che promuovono tale modalità (IDM, Camera di commercio ecc.).

### **3. Finanziamento**

- Il modo ideale per finanziare le basi di una startup innovativa è la concessione di crediti con possibilità di restituzione variabili. Naturalmente occorre tener conto del rischio e del potenziale di successo, tuttavia raccomandiamo ai creditori potenziali di avviare una riflessione riguardo agli strumenti di finanziamento finora esistenti per le startup.
- Agevolare la concessione di crediti da parte delle banche fornendo in garanzia risorse provenienti da apposite fondazioni, fondi, bilanci pubblici, nella misura in cui ciò è consentito in materia di sovvenzioni.
- Rendere subito disponibili gli incentivi per permettere ai giovani imprenditori di concentrarsi sullo sviluppo del prodotto/servizio.
- Avviare sondaggi periodici nei tre territori, in cui i soggetti interessati a creare un'impresa possano indicare quali misure riterrebbero utili per supportare tale obiettivo. Sulla base di ciò, aggiustare l'impostazione delle strutture attuali.
- Pubblicizzare la costituzione di nuove imprese nei tre territori.

- Proposta: Istituire un premio euroregionale per i migliori fondatori d'impresa (una sorta di "Grammy Award" per startup/nuove imprese che dovrà diventare un importante segno distintivo nei tre territori).
- Introdurre programmi di mentoring. Possibilità per gli imprenditori già affermati di proporsi come mentor (ad es. iscrivendosi sulla piattaforma internet) per chi intende mettersi in proprio.
- Partecipazione congiunta dell'EUREGIO al progetto Central Europe Fund of Funds (CEFoF) con i seguenti vantaggi:
  - ✓ come EUREGIO i tre territori hanno la possibilità concreta di presentarsi insieme;
  - ✓ nell'EIF l'EUREGIO trova un partner istituzionale, indipendente e professionale che stabilisce i criteri e la governance secondo modelli di best practice;
  - ✓ l'ambito territoriale dell'EUREGIO offre per il Fondo un mercato più vasto e omogeneo e consente di raggiungere un'adeguata dimensione di mercato;
  - ✓ nessun costo strutturale diretto per i bilanci pubblici e per l'EUREGIO;
  - ✓ i membri dell'EUREGIO (Tirolo, Alto Adige e Trentino) possono collaborare all'investimento; al finanziamento e alla scelta dei fondi sviluppando competenze;
  - ✓ i Venture Capital Fonds finanziati da CEFoF sono "costretti" a effettuare investimenti nell'EUREGIO e in tal modo si creeranno nuovi team di investimento per il nostro territorio;
  - ✓ possibilità di finanziare interessanti progetti locali di crescita delle PMI che non riescono ad accedere al credito presso le banche, consentendo così alle nostre imprese di fare il passo successivo verso il mercato dei capitali;
  - ✓ possibilità di avviare gli investimenti già a breve, senza lunghi preparativi.

# III. Cornice istituzionale

L'attuazione delle proposte richiede condizioni di base migliorate, ossia modifiche nel contesto di incentivi e nelle strutture amministrative a livello di EUREGIO.

## 1. Migliorare l'efficienza delle istituzioni esistenti

- Uniformare, ristrutturare, riorganizzare e coordinare le informazioni delle diverse istituzioni erogatrici e degli uffici all'interno dell'EUREGIO. Allo scopo sarebbe necessario tenere workshop/incontri con le istituzioni in Trentino, Alto Adige e Tirolo per individuare, documentare e implementare i punti in comune.
- Nominare un responsabile del settore "organizzazione e processi" all'interno di IDM/TIS e di altre istituzioni specializzate, incaricato di individuare i punti deboli nel processo di sostegno alle nuove imprese /startup e di reimpostare di conseguenza l'organizzazione interna in un'ottica di maggiore efficienza.
- Offrire laboratori specializzati (o una serie di laboratori propedeutici) in cui elaborare insieme e in maniera guidata un percorso di pianificazione personalizzato per i giovani imprenditori/le giovani imprenditrici.
- Prevedere un laboratorio speciale per accompagnare il neoimprenditore attraverso una giornata di workshop, elaborando con lui un piano per i primi passi da compiere. I moderatori saranno designati da una struttura specializzata nel fornire impulsi all'innovazione. Offrire laboratori avanzati per la pianificazione successiva fino a quando la startup è in grado di reggersi sulle proprie gambe, e a richiesta anche oltre. Simili laboratori potrebbero essere offerti anche per sostenere la creatività di coloro che intendono fondare un'impresa.
- Sostenere l'imprenditorialità femminile tramite misure mirate: alleggerire il carico di lavoro femminile potenziare i servizi per l'infanzia, training per lo sviluppo della personalità e la comunicazione; reti femminili; formazione permanente.
- Favorire gli scambi attivi e le reti con Paesi a elevato tasso di nuove imprese.
- Invitare a eventi pubblici neoimprenditori che hanno avuto successo in altri Paesi ed esperti nella fondazione d'impresa.

## 2. Migliore coordinamento e trasparenza delle prestazioni pubbliche

- Per evitare la dispersione di energie è necessario intensificare ulteriormente il coordinamento. Tale compito spetta in primo luogo agli apparati di amministrazione, ma anche agli organismi camerali e ad altre istituzioni economiche.
- Il coordinamento deve riferirsi alle offerte di incentivi all'innovazione in ambito economico. Le offerte devono essere sottoposte a screening e possibilmente venire concordate e sostituite.
- Analisi dell'EUREGIO sugli effetti delle diverse regolamentazioni in riferimento alla business location nell'EUREGIO.

- Se l'EUREGIO vuole presentarsi come player autonomo occorre garantire la trasparenza in merito alle prestazioni e alle offerte presenti nell'Euregio nell'EUREGIO. Gli incentivi all'economia e all'innovazione non solo devono avere un'impostazione coordinata, ma devono anche essere uguali per tutti e trasparenti.
- I territori che costituiscono l'EUREGIO devono concordare i rispettivi ambiti e strategie di ricerca e coordinarsi (vedi sopra) per stabilire quali tecnologie vadano prioritariamente incentivate a livello euroregionale. Tale coordinamento può essere facilitato dalla Strategia per la Macroregione alpina.

## IV. Membri di EuregioLab

- Andrea Zeppa**, Autonome Provinz Bozen Südtirol /  
Provincia Autonoma di Bolzano Alto Adige
- Bernd Ebersberger**, MCI Innsbruck
- Christoph Mascher**, Allianzversicherung, München
- Dietmar Czernich**, Rechtsanwalt, Innsbruck
- Dominik Matt**, Freie Universität Bozen / Libera Università di Bolzano
- Federico Giudiceandrea**, Microtec, Brixen-Bressanone
- Francesco Crepaz**, Cassa Rurale Trento
- Gert Lanz**, LVH, Bozen / APA, Bolzano
- Giuseppe Zorzi**, Provincia autonoma di Trento
- Harald Gohm**, Standortagentur Tirol, Innsbruck
- Hubert Hofer**, IDM-Südtirol, Bozen / IDM-Alto Adige, Bolzano
- Johann Füller**, Universität Innsbruck
- Kurt Matzler**, Universität Innsbruck
- Laura Nogler**, Südtirol Finance, Bozen / Alto Adige Finance, Bolzano
- Matthias Fink**, Gemeinsames Büro der Europaregion, Bozen /  
Ufficio Comune dell'Euregio, Bolzano
- Michael Kraxner**, MCI Innsbruck
- Peter Bußjäger**, Universität Innsbruck und Institut für Föderalismus
- Pierino Martinelli**, Fondazione Fontana, Trento
- Renate Pernthaler**, Südtiroler Sanitätsbetrieb / Azienda sanitaria dell'Alto Adige
- Roland Psenner**, EURAC Bozen-Bolzano
- Rolando Ilriti**, Fondazione Demarchi, Trento
- Sara Matt-Leubner**, Universität Innsbruck
- Sebastian Mayrgündter**, Club Alpbach Südtirol Alto Adige
- Siegfried Walch**, MCI Innsbruck
- Sieglinde Fink**, Deloitte Consulting, München
- Teresa Lanzinger**, Hotel Association Trento
- Tizano Salvaterra**, Università di Trento
- Valentina Chizzola**, Fondazione Bruno Kessler, Trento
- Walter Nicolodi**, Union Hotels Canazei

#### IMPRINT

GECT "Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino", [www.euoparegion.info](http://www.euoparegion.info)  
Forum Europeo di Alpbach, [www.alpbach.org](http://www.alpbach.org)  
Università di Innsbruck, [www.uibk.ac.at](http://www.uibk.ac.at)

Questo documento di sintesi è stato presentato in data 20 agosto 2016  
nell'ambito della Giornata del Tirolo al Forum  
Europeo di Alpbach e si tratta di un riassunto delle discussioni dell'EuregioLab,  
che non pretende di essere completamente esaustivo.

Foto: Forum Europeo di Alpbach/Philipp Naderer e Luiza Puiu. Layout: Simon Abler, [www.abler.it](http://www.abler.it)