



## Presidenza

Gentile

**Maurizio Fugatti** - Presidente Giunta Provinciale

Gentile

**Mario Tonina** - Vicepresidente Giunta Provinciale

Gentili Assessori

**Mirko Bisesti**

**Roberto Failoni**

**Mattia Gottardi**

**Stefania Segnana**

**Achille Spinelli**

**Giulia Zanotelli**

Gentile Direttore Generale

**Paolo Nicoletti**

*Loro sedi*

Trento, 12 novembre 2011

Oggetto: Incontro Giunta Provinciale - SAT

Ringrazio il Presidente per aver accettato il nostro invito.

C'è una cosa che ci accomuna: entrambi siamo stati eletti nel **2018**, in un contesto economico già allora fragile e ad oggi non certo sereno. Emergenze ambientali, sanitarie, sociali, hanno costretto a ri-orientare programmi e risorse.

La SAT è immersa in questo contesto, **associazione non profit e azienda**, fortemente innervata nella società trentina e per questo suo specchio.

27.000 soci nel 2019, 25.000 nel 2021: una capacità di tenuta eccezionale nonostante la chiusura o la ridotta attività delle nostre sezioni; dentro il dato complessivo uno in particolare ci procura

**SAT - Società degli Alpinisti Tridentini**

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it  
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Technical  
Partner



Sustainable  
partner



Partner



Partner



soddisfazione: **l'aumento** dei soci **giovani**, che sono quelli compresi tra i 18 e 25 anni, frutto anche dei forti investimenti nel settore comunicazione. Pare così che si sia avviata una rigenerazione della base sociale, fenomeno che ha trovato conferma anche nel rinnovo degli organi centrali a maggio 2021, con ingresso di nuovi e motivati amministratori, portatori di nuove esperienze, in rappresentanza della comunità trentina.

Faccio dono a Lei, Presidente, e alla Sua Giunta, dei **“Percorsi di sostenibilità”**, un libro snello e elegante, in cui la SAT viene descritta nella sua struttura di governo e nella sua articolazione di organismi tecnico-consultivi e di sezioni territoriali.

Qui è riassunto ogni ambito di attività e c'è la quantificazione del **valore** dell'impegno dei **volontari**, rapportato al costo che sosterebbe l'ente pubblico per il lavoro svolto, e ai benefici prodotti per l'intera comunità, secondo prudenti criteri di calcolo. Contiene anche i **bilanci** 2018 e 2019, per dare conto a tutti, soci, enti, istituzioni, dei risultati di gestione. In essi si colgono i punti di forza e di criticità: entrate legate a quote associative, contributi pubblici e affitti dei rifugi; costi tipici delle imprese, secondo una programmazione che è analoga a quella dell'ente pubblico.

Tra i **punti di forza**, va sottolineata la capillare presenza nella società trentina, testimoniando una trasversalità che fa della SAT un campo di azione di politica condivisa, che non punta all'unanimità ma al rispetto delle posizioni non allineate. Una vitalità che rende la SAT moderna e che si fonda sul  **dono** umile del proprio tempo, consci che è necessario un impegno giorno dopo giorno, perché l'impegno del passato, per quanto importante e prestigioso, non può sostituire il mancato impegno presente. Per questo, i nostri **“Percorsi di sostenibilità”**, prima tappa verso il bilancio sociale, sono un segno concreto per rendere tutti i cittadini, e voi, i Decisori Politici, consci del nostro potenziale per uno sviluppo del benessere, sociale e economico.

Uso senza alcun timore il concetto di benessere economico: la SAT è una non profit, ma i principi di amministrazione sono gli stessi del mondo di impresa.

Ci troviamo oggi nel Palazzo che venne acquistato nel 1954; da allora si sono susseguiti investimenti per ristrutturazioni e restauri, anche grazie a contributi pubblici, per renderlo agibile a soci, ospitare gli uffici, un gioiello d'arte del centro storico di Trento.

La SAT possiede 34 rifugi, di questi uno ancora da ricostruire, capanne sociali, bivacchi; cura il controllo e la manutenzione di quasi 6.000 km di sentieri, e poi ci sono le vie ferrate, i sentieri attrezzati: una rete di strutture e infrastrutture di montagna invidiati sia in Italia sia all'estero, componente essenziale dell'offerta turistica trentina.

## SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it  
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Un patrimonio collettivo che richiede ingenti risorse, che la Provincia ha sempre in gran parte reperito e concesso grazie alle previsioni della **L.P. 8**.

Questa legge risale al 1993: e mentre esprimo un vivo ringraziamento, oltre che a Lei Presidente, all'Assessore, e ai Dirigenti Generali e del Servizio Turismo per il costante rapporto di collaborazione, devo ribadire la necessità di **rivedere** l'attuale **assetto normativo** e regolamentare, ancorato a criteri di concessione contributiva non più adeguati.

Un esempio: la rete dei sentieri sempre più spesso martoriata da eventi meteorici improvvisi e devastanti, effetti anche del cambiamento climatico, risente anche del maggior carico antropico di escursionisti e bikers; anche l'attuale **L.P. 22/2012** abbisogna a sua volta di una rivisitazione. È emerso che non sono i divieti a risolvere le criticità, perché non applicati o non rispettati; è invece necessario uno sforzo congiunto per creare cultura per una frequentazione rispettosa sia dell'ambiente e dei territori nei quali la rete sentieristica e escursionistica è il sistema di circolazione, sia del lavoro che gratuitamente un esercito di volontari svolge per garantirne la percorribilità. Muoviamoci **insieme** quindi, **SAT e Servizio Turismo**, per aggiornare e attualizzare una legge che dopo soli 10 anni mostra i suoi limiti e per affinare modalità di collaborazione anche con le APT.

Ho definito la SAT come la più estesa catena alberghiera di montagna: nel **maggio 2020**, all'indomani dell'emanazione delle linee guida anti-covid, in una lettera all'Assessore, auspicavo una **riflessione sul futuro dei rifugi**, per mantenerli presidio di essenziale ma sicura ospitalità, in cui spazi adeguati e funzionali devono dare garanzie di salubrità per lo staff del gestore e per gli ospiti. Dopo aver investito, soprattutto con il sostegno pubblico, negli adeguamenti tecnologici, chiediamo aiuto nella **rivisitazione funzionale** delle strutture alpine, per coniugare alla essenzialità adeguati **standard qualitativi e di sicurezza**.

Chiediamo quindi nuove norme, nuovi criteri per gli investimenti, fonti finanziarie innovative, senza le quali il patrimonio dei rifugi, che è anche collettivo, non reggerà alle nuove istanze. Riteniamo che sia possibile studiare l'**istituzione di fondi a utilizzo pluriennale**, a sostegno di programmi di investimenti di medio e lungo periodo, per il miglioramento in efficienza e funzionalità degli edifici, per la qualità dell'intero ciclo dell'acqua (dall'approvvigionamento ai reflui) e per l'efficientamento energetico.

Con nuova visione, il Consiglio della SAT lungo l'estate 2021 ha deciso di dare avvio a **concorsi di progettazione** per i casi di risanamento o ristrutturazione dei rifugi. Per reperire nuove fonti finanziarie integrative di quelle consuete, abbiamo stipulato protocolli pluriennali di **collaborazione con aziende** d'eccellenza del Trentino; stiamo studiando la costituzione di un

### SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it  
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

nuovo soggetto commerciale, una **srl benefit**, strumentale e funzionale alla SAT APS, con l'obiettivo di produrre margini a sostegno delle attività istituzionali.

Chiedo la vostra attenzione nel seguirci in questo percorso: persone, imprese, enti, istituzioni scolastiche, accademiche e culturali guardano alla SAT come punto di riferimento per incrociare conservazione e sviluppo culturale, sociale, ambientale e territoriale, tutti convinti che nessuno può fare da solo.

In questo Palazzo ha sede la **Biblioteca** della Montagna, il rifugio della città, come lo definì Mario Rigoni Stern: può diventare il nucleo istitutivo di un **centro di documentazione** per gli studi sulla montagna, che nell'arco alpino non esiste. È un progetto molto ambizioso, ed è traguardando lontano che nel 2021 abbiamo firmato un nuovo accordo di collaborazione con UNITN, riconoscendoci reciprocamente nei rispettivi ruoli e competenze, per proporre e promuovere **studi e ricerche** che partono dai problemi e dalle **esigenze concrete** che la SAT ogni giorno vive e sperimenta: ciclo dell'acqua nei rifugi, fonti energetiche, progetti di sostenibilità del turismo, ricerche storiche.

È partito il conto alla rovescia per il **150°** compleanno della SAT che si festeggerà il prossimo 2 settembre 2022. A partire da gennaio proporremo molte iniziative sul territorio, coinvolgendo soci, sezioni, enti e fondazioni, una celebrazione collettiva,

Vi inviteremo a seguirci nei vari eventi: abbiamo bisogno di ritrovarci, per capire le nostre **difficoltà** e i nostri **successi**.

Come sui sentieri di montagna, spesso tocca fermarsi, tornare indietro, per ritrovare una nuova traccia; ma la cima è lì, per tutti.

Anna Facchini  
PRESIDENTE SAT

#### SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it  
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224